



## Giorgio FEDERICI

**Project & Innovation Manager**

Direttore d'Azienda con oltre 20 anni di esperienza, Project Manager Certificato Accredia negli ambiti di I.C.&T. - Infrastrutture Civili e Costruzioni Edili - Servizi della P.A., Innovation Manager iscritto all'Albo del MISE

**E-mail:** giorgiopisa@gmail.com

**Indirizzo:** Via di Bagnile 21 - 56122 PISA (PI), Italia

**Telefono:** (+39) 3357732771

**Dati di nascita:** 17-06-1961

**Nazionalità:** Italiano

### Esperienza

Ottobre 2020 - Attuale

**Consulente**

**Cralink Srl - Ingegneria** Pisa

- Project Manager Interventi di Riqualficazione Energetica e Sismica (Bonus 110%);
- Consulente nella Redazione di Piani per l'Abbattimento di Barriere Architettoniche (PEBA) e di Mobilità Sostenibile (PUMS);
- Esperto in Gare ed Appalti

Ottobre 2020 - Attuale

**Consulente**

**Studio Caridi S.R.L.S.U.** Pisa

- Valorizzazioni Immobiliari
- Riqualficazione e Sostenibilità Urbana
- Smart City

2020 - Attuale

**Libero Professionista**

**Innovation e Project Manager** Pisa, Pisa

- Certificato ICQ-SINCEV n. 130 ACCREDIA Senior Project Manager negli ambiti di I.C.&T. - Infrastrutture Civili e Costruzioni Edili- Servizi alla PA
- Attestati di Frequenza con profitto ai corsi di Europrogettazione: Mappa dei Fondi; Tecniche per la presentazione dei progetti e Rendicondazione
- Iscritto all'albo del MISE degli Innovation Manager per Techne Srl

Maggio 2007 - Giugno 2019

**Direttore Generale**

**Azienda Pisana per l'Edilizia Sociale (APES)** Pisa, Pisa

Direttore Generale, con contratto a tempo determinato di un'Azienda a totale partecipazione pubblica (Comuni della Provincia di Pisa) per la gestione, costruzione e manutenzione del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica (circa 6.800 alloggi) con l'inquadramento di Dirigente di Azienda Pubblica C.N.L. Cispel- Confservizi. In tale posizione ho avuto il coordinamento dei dirigenti, le procure generali per la gestione del personale (compresa la delega per il datore di lavoro), la direzione diretta dell'Ufficio Presidenza e Direzione, dell'Ufficio Personale e Risorse dal gennaio 2009, e successivamente dell'Ufficio Legale - Contratti ed Appalti, degli Uffici Tecnici di Manutenzione, Progettazione e Direzione Lavori fino ad unico dirigente dal gennaio 2013. Ho anche curato le proposte e gli atti per il Presidente e per il Consiglio di Amministrazione (dal novembre 2013 - Amministratore Unico) attuandone poi le relative determinazioni e deliberazioni. L'Azienda ha un fatturato di oltre 10 milioni di euro all'anno ed è Stazione Appaltante per i Comuni della Provincia di Pisa per lavori di nuova costruzione, manutenzione e recupero di abitazioni per oltre 60 milioni di euro.

Ho seguito direttamente la presentazione (finanziamento regionale per le misure straordinarie ed urgenti in materia di emergenza abitativa) dei programmi di nuova costruzione per alloggi a canoni sociali (finanziamento nazionale) e dei programmi di riqualificazione urbana per alloggi a canoni sostenibili; tali programmi sono stati tutti finanziati per un importo complessivo di circa 40 milioni di euro. Ho attivato inoltre con l'Università di Pisa - Dipartimento di Energetica della Facoltà di Ingegneria - contratti di ricerca e tesi di laurea sul tema dell'efficienza energetica di edifici residenziali nei limiti e massimali dei costi dell'edilizia residenziale pubblica. Ho partecipato di recente con il Comune di Pisa, ottenendo i finanziamenti, al bando sui fondi FESR della Regione Toscana 2014-2020 Asse V Urbano (6 milioni) ed al Piano Nazionale di Riqualificazione delle Periferie Degradate e Sicurezza Urbana (18 milioni)

Positivi sono stati i risultati ottenuti in termini di riorganizzazione del personale anche a seguito del pensionamento di dirigenti e dipendenti attraverso: la selezione e assunzione di nuovo personale giovane e motivato (con una riduzione comunque dell'organico), la definizione di un nuovo modello organizzativo (a matrice forte e per progetti), il ripensamento delle procedure operative (Certificazione di Qualità ISO 9001:2008), un sistema incentivante (per obiettivi); e la formazione del personale (motivazionale al cambiamento).

Ho curato i progetti di Valutazione del Rischio, di Sviluppo di un Sistema di Business Intelligence per la gestione delle informazioni e degli indicatori aziendali (avendo già introdotto il C.R.M. per la Manutenzione e il Pronto Intervento sul patrimonio gestito), la gestione georeferenziata del patrimonio in concessione.

Infine, dal rapporto con l'Università di Pisa, il CNR, la Scuola Normale Superiore di Pisa e la Scuola Sant'Anna di Pisa è nato, presso APES, il Centro di Competenza sull'Edilizia Sociale - Laboratorio per l'Abitanza Sociale - per gli interventi di riqualificazione energetica del patrimonio abitativo pubblico e il contrasto alla povertà abitativa.

Da ultimo, solo per importanza scientifica, ho partecipato alla ricerca condotta dall'Università di Pisa, Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, su qualità progettata e percepita" condotta su tre fabbricati di edilizia residenziale pubblica realizzati da APES.

Ho seguito le questioni europee in materia di edilizia sociale con particolare riferimento alla verifica delle compensazioni, in materia di aiuti di Stato, per il SIEG in questione e l'evoluzione dei fondi strutturali, per il settore, con particolare riferimento alla programmazione 2014 - 2020. Ho partecipato al progetto I.E.E. "POWER HOUSE - Nearly Zero Energy Challenge" nel task "EUROMED" con i colleghi Spagnoli e Francesi di Cecodhas Housing Europe.

Responsabile dell'Anticorruzione per l'Autorità Nazionale per l'Anticorruzione.

Ho portato l'azienda al rinnovo della Certificazione di Qualità ISO 9001 versione 2015 con particolare riferimento all'analisi delle rischi aziendali resa necessaria anche per la redazione della relazione sul governo societario e di comunicazione tempestiva agli azionisti in caso di possibile crisi societaria imposte dalle disposizioni vigenti in materia di società a totale partecipazione pubblica.

Ho trattato con le OO. SS.LL. la nuova organizzazione aziendale per adeguarla alle nuove normative in materia di pubblici appalti di lavori, forniture e servizi e con particolare riferimento agli obblighi di conduzione

dei relativi contratti da parte delle stazioni appaltanti e con attenzione all'affidamento in house da parte dei Comuni Soci ai requisiti ai fini di una prossima qualificazione secondo le linee guida dell'ANAC e dei D.M. attuativi del nuovo Codice degli Appalti. Ciò che con una nuova organizzazione dell'area patrimonio ed investimenti a programma di progetti, per la gestione dei programmi triennali degli investimenti e della biennale degli acquisti, sostenuta da uno specifico programma per la formazione e motivazione al cambiamento e incentivata attraverso un nuovo regolamento su premi e incentivi.

Con l'entrata in vigore del nuovo Regolamento Europeo in materia di Protezione dei Dati (DGPR) ho assunto il ruolo responsabile per il trattamento dei dati e predisposto il Piano di Valutazione dei Rischi e la procedura di gestione nel caso di violazione dei dati.

Sono stato chiamato, su auto candidatura dell'Azienda, dall'AGID, Agenzia Nazionale per la Digitalizzazione della Pubblica Amministrazione, a partecipare al corso di formazione per la fornitura dei servizi agli utenti di APES nella piattaforma DigitalPA con accesso attraverso l'identità digitale personale (SPID) tra cui PagoPA per il pagamento dei servizi offerti da APES.

Settembre 1997 - Aprile 2007

**Direttore Generale**

**Consorzio Trasportatori Edili ed Affini Pontedera (CO.TR.E.P.)** Pontedera, Pisa

Direttore Generale di un Consorzio di Imprese Artigiane e Piccola e Media Impresa del Settore delle Costruzioni (Edilizia, Impiantistica e Movimento Terra) con l'inquadramento di Dirigente di Azienda Privata C.C.N.L. Industria Settore Edilizia "Quadro Direttivo". In tale posizione ho curato direttamente i piani di marketing, la redazione e verifica del budget, il controllo di gestione, il credito e i piani finanziari, la gestione del personale, proponendo al Consiglio di Amministrazione le delibere per la gestione del Consorzio e curandone successivamente la loro applicazione. Il Consorzio, sotto la mia Direzione, ha raggiunto un fatturato annuo di 10 milioni di Euro con 30 imprese socie. Nell'ambito di tale rapporto ho introdotto un nuovo sistema informativo di gestione aziendale, ho predisposto nuovi regolamenti interni e finanziari per regolare i rapporti tra Consorzio ed Imprese associate, ho avviato e diretto l'implementazione del Sistema di Qualità del Consorzio conforme alle norme UNI - ENI ISO 9000 e sperimentato, insieme all'E.N.E.A. un nuovo modello per l'organizzazione di un'impresa a rete (Progetto Impresa Virtuale nell'Ambito del Progetto Ingegneria Concorrente per l'Impresa Virtuale dell'E.N.E.A. - Progetto di Ricerca Finanziato dal MURST nel quadro di Progetti Europei). Ho seguito e diretto la realizzazione di importanti opere in Project Financing (la progettazione, costruzione e gestione di una residenza universitaria di 815 posti letto a San Giuliano Terme, la gestione del sistema cimiteriale di Montopoli in V.A. e la riqualificazione urbana della frazione di Uliveto Terme nel Comune di Vicopisano), ho curato personalmente importanti interventi di Edilizia Residenziale Pubblica, alcuni di quali assistiti da contributo regionale (12 Alloggi a Peccioli tutti finanziati con l'art. 6 della L.179/92, 12 Alloggi a Montopoli in V.A. tutti finanziati con l'art. 6 della L. 179/92, 33 Alloggi a Castelfranco di Sotto di cui 30 finanziati con l'art. 6 della L. 179/92 e 12 alloggi a Santa Croce S.A. tutti finanziati con l'art. 4 della L. 179/92) e partecipato a Programmi Integrati di Intervento (18 Alloggi nel Piano Integrato di Intervento nel Comune di Cascina di cui 6 finanziati con l'art. 4 della L. 179/92, 27 Alloggi nel Piano di Recupero Urbano di Montopoli in V.A. di cui 7 finanziati con l'art 16 della L. 179/92, 60 Alloggi nel Comune di Castelfranco di Sotto di cui 20 in affitto permanente finanziati con il Programma Affitto della Regione Toscana).

Ho promosso importanti iniziative immobiliari sia a destinazione abitativa (recupero e trasformazione dell'area ex Campo Marconcini, Palazzo del Ghiaccio e Cordificio Billeri nel Comune di Pontedera, recupero e trasformazione degli ex Macelli nel Comune di Pontedera, recupero e trasformazione dell'ex Velodromo nel Comune di Calcinaiia e recupero e trasformazione dell'area ovest della Saint-Gobain nel Comune di Pisa) od anche a destinazione industriale , direzionale e commerciale (Insediamento Produttivo "Campus" nel PIP 3 di Pontedera). Ho anche avviato l'attività di manutenzione ordinaria e straordinaria del patrimonio immobiliare, attraverso la gestione della rete di imprese associate, acquisendo e mantenendo importanti committenti pubblici e privati (APES Pisa, CPT Pisa, ENEL Livorno, Banca Intesa, Monte dei Paschi di Siena e Banca Toscana). Infine ho iniziato il progetto per la gestione e la manutenzione delle strade secondarie e vicinali per i Comuni collinari e montani (con l'istituto del Dialogo Competitivo) ed il progetto per la sostenibilità ambientale e certificazione energetica ed acustica del costruito (partner E.N.E.A.).

Come Direttore Generale del COTREP sono state anche comandato alla PERIGEO ENGINEERING & CONSULTING SRL (Società di Ingegneria e Consulenza della C.N.A. di Pisa) con le funzioni di Direzione e Sviluppo delle Attività di Consulenza e Progettazione. Nell'ambito di tale funzione ho seguito lo sviluppo e la progettazione dell'insediamento produttivo per la nautica nella Darsena Pisana - Committenti: Consorzio I Navicelli e Consorzio Darsena Pisana - e lo sviluppo degli insediamenti produttivi nei PIP dei Comuni di Cascina e di San Giuliano Terme.

Nell'ambito del salone Internazionale di Milano del Real Estate ho seguito la presentazione dell'esperienza del Comune di Pontedera al Premio per il marketing territoriale facendo ottenere al Comune di Pontedera dalla Giuria del Premio la menzione speciale per i Comuni sotto i 50 mila abitanti.

Settembre 1992 - Maggio 1997

### Marketing Strategico

**Gruppo SeSa** Empoli, Firenze

Nell'ambito di tale responsabilità ho diretto la vendita e il coordinamento della progettazione, installazione ed assistenza post-vendita dei sistemi di: a) gestione dei parcheggi di Pisa attraverso operatore munito di terminale portatile (committente: COPISA); b) gestione automatizzata degli accessi e dei pagamenti dei pasti per le mense universitarie attraverso badge magnetico (committente: Università di Pisa); c) gestione delle pratiche per l'ottenimento dei benefici previsti dalle normative nazionali e regionali in materia di diritto allo studio attraverso la lettura ottica di documenti (Committenti: Università di Pisa, Firenze, Siena, Urbino e Torino); d) gestione integrata del sistema informativo aziendale, con particolare riferimento all'aggregazione delle informazioni relative all'utente, per le Aziende Regionali del Diritto allo Studio Universitario (Committenti: A.D.S.U. di Pisa, Firenze, Siena, Urbino e Torino); e) gestione integrata del sistema informativo per aziende di produzione e distribuzione pasti (Committenti: S.I.R. Eudania di Firenze e Gruppo Cremonini); f) gestione integrata del sistema informativo per aziende impiantistiche (Committente: Moretti e Carpita di Pisa); g) gestione integrata del sistema informativo per la pubblica amministrazione locale (Comuni di Cascina e Collesalveti). In tali progetti ho avuto modo di coordinare l'integrazione del software applicativo già esistente con lo sviluppo di software specifico in differenti piattaforme hardware tra loro connesse .

1987 - Giugno 1992

## Responsabile di produzione

**Consorzio Toscana Ristorazione** Impruneta, Firenze

Nell'ambito di tale responsabilità ho progettato, avviato e diretto i sistemi di produzione, prenotazione e distribuzione pasti per i degenti degli ospedali delle A.S.L. di Lucca, Piombino e Pisa. E' da notare che, in modo particolare, il sistema progettato per l'A.S.L. di Lucca è stato la prima esperienza in Toscana di innovazione nella ristorazione ospedaliera che è stato poi ripreso ed esteso in quasi tutti gli ospedali toscani.

## Istruzione

- 2019

### Master I livello in Studi Economici Avanzati

**Università Telematica "Giustino Fortunato"** Benevento

70/70 - tesi su "servizi pubblici e creazione di valore per il cittadino"

- 2020

### Laurea in Economia Aziendale indirizzo Trasporti

**Università Telematica "Giustino Fortunato"** Benevento

110/110 - Tesi : "La via della seta - aspetti manageriali e di trasporti"

- 2009

### Laurea Triennale in Informatica

**Università di Pisa, Facoltà di S.M.F.N.** Pisa

94/110 - tesi su "la teoria del caos"

- 1980

### Diploma di Geometra

**Istituto Tecnico Commerciale e per Geometria "E-F. Corinaldesi"** Senigallia, Italia

60/60 con lode - tesina su: "La realizzazione di un PEEP con suolo artificiale in acciaio e tamponature non omogenee"

## Lingue

### Inglese

base scritto e parlato

## Competenze

gestione d'impresa	Europrogettazione	ottimizzazione	controllo di
integrazione di	R&I	processi produttivi	gestione
sistema	Mobilità e trasporti	e logistici	
Rup	Finanza di progetto		

## Esperienze amministrative

- Consigliere di Amministrazione Azienda Regionale per il Diritto allo Studio con delega a Gestione Borse di Studio e Alloggi
- Amministrazione Unico Società Ecoinerti Srl per il riutilizzo di inerti da scavi e demolizioni
- Consigliere di Amministrazione Società I Praticelli S.P.A. di progetto per la realizzazione e gestione della Residenza Universitaria I Praticelli di San Giuliano Terme (PI)
- Vice Presidente La Porta di Uliveto SRL Società di Progetto per la riqualificazione della Frazione di Uliveto del Comune di Vicopisano (PI)